



# INNOVATIONS

## 2017



**ENGIE** inscrit la croissance responsable au cœur de ses métiers (électricité, gaz naturel, services à l'énergie) pour relever les grands enjeux de la transition énergétique vers une économie sobre en carbone : l'accès à une énergie durable, l'atténuation et l'adaptation au changement climatique, la sécurité d'approvisionnement et l'utilisation raisonnée des ressources. Le Groupe développe des solutions performantes et innovantes pour les particuliers, les villes et les entreprises en s'appuyant notamment sur son expertise dans quatre secteurs clés : les énergies renouvelables, l'efficacité énergétique, le gaz naturel liquéfié et les technologies numériques. ENGIE compte 153 090 collaborateurs dans le monde pour un chiffre d'affaires en 2016 de 66,6 milliards d'euros.



## CHIFFRES CLÉS DE L'INNOVATION

**115 M€**

budget du fonds de *Corporate Venture Capital* ENGIE New Ventures.

Un réseau de plus de

**50**

responsables innovation.

Plus de

**1 700**

par des startups

propositions déposées

**60**

à l'occasion de appels  
à projets lancés depuis 2014.

**13 000**

collaborateurs membres d'innov@ENGIE, le *hub* interne de l'innovation.

**700**

idées de nouveaux métiers proposées par des collaborateurs d'ENGIE.



# CROÎTRE

sans hypothéquer l'avenir

Le défi du changement climatique nous invite aujourd'hui à repenser nos modes de production et de consommation, à inventer un nouveau monde. L'énergie et le digital y joueront un rôle central, et permettront de concilier l'accès universel à une énergie sûre et compétitive, condition nécessaire à la prospérité, avec la protection de notre environnement. Une grande partie des éléments nécessaires à l'émergence de ce nouveau monde restent à inventer, et c'est dans cet état d'esprit que nous concevons l'innovation chez ENGIE.

Notre première priorité consiste à éviter et à limiter toute consommation d'énergie inutile. C'est le terrain de jeu de l'efficacité énergétique mais aussi du confort domestique, pour lesquels l'exploitation des données joue un rôle croissant. Vient ensuite la production décentralisée d'énergies renouvelables couplées au stockage et à l'effacement. Nous renforçons aussi la gestion digitale de l'énergie afin de mieux piloter la production mais aussi pour offrir à nos clients les moyens d'optimiser leur consommation.

Nous orientons également nos efforts en direction de la ville, des territoires et de la mobilité pour améliorer leurs usages dans un monde devenu largement urbain.

Les collaborateurs d'ENGIE, conscients des besoins de nos clients, agissent au quotidien

pour y répondre. Déjà 13 000 d'entre eux ont rejoint innov@ENGIE, notre hub interne de l'innovation. Ils ont proposé plus de 700 idées d'innovations et près d'une centaine d'entre eux sont passés par notre dispositif d'incubation.

Pour accompagner la transformation de nos métiers, nous avons également lancé ENGIE Fab, une plateforme mondiale destinée à stimuler l'innovation technologique, commerciale et managériale dans cinq domaines prioritaires. ENGIE Fab a réalisé un premier investissement dans EV-Box, un leader des solutions de rechargement de véhicules électriques.

## « Le défi du changement climatique nous invite aujourd'hui à inventer un nouveau monde »

Nous nous appuyons aussi sur le fonds ENGIE New Ventures pour investir dans des startups qui partagent nos objectifs et les accompagnons dans leur développement commercial. Déjà 14 sociétés ont rejoint notre portefeuille.

Enfin, nous proposons aux innovateurs, qui possèdent des compétences spécifiques, de répondre à nos appels à projets. Nous avons déjà reçu plus de 1 700 propositions de startups.

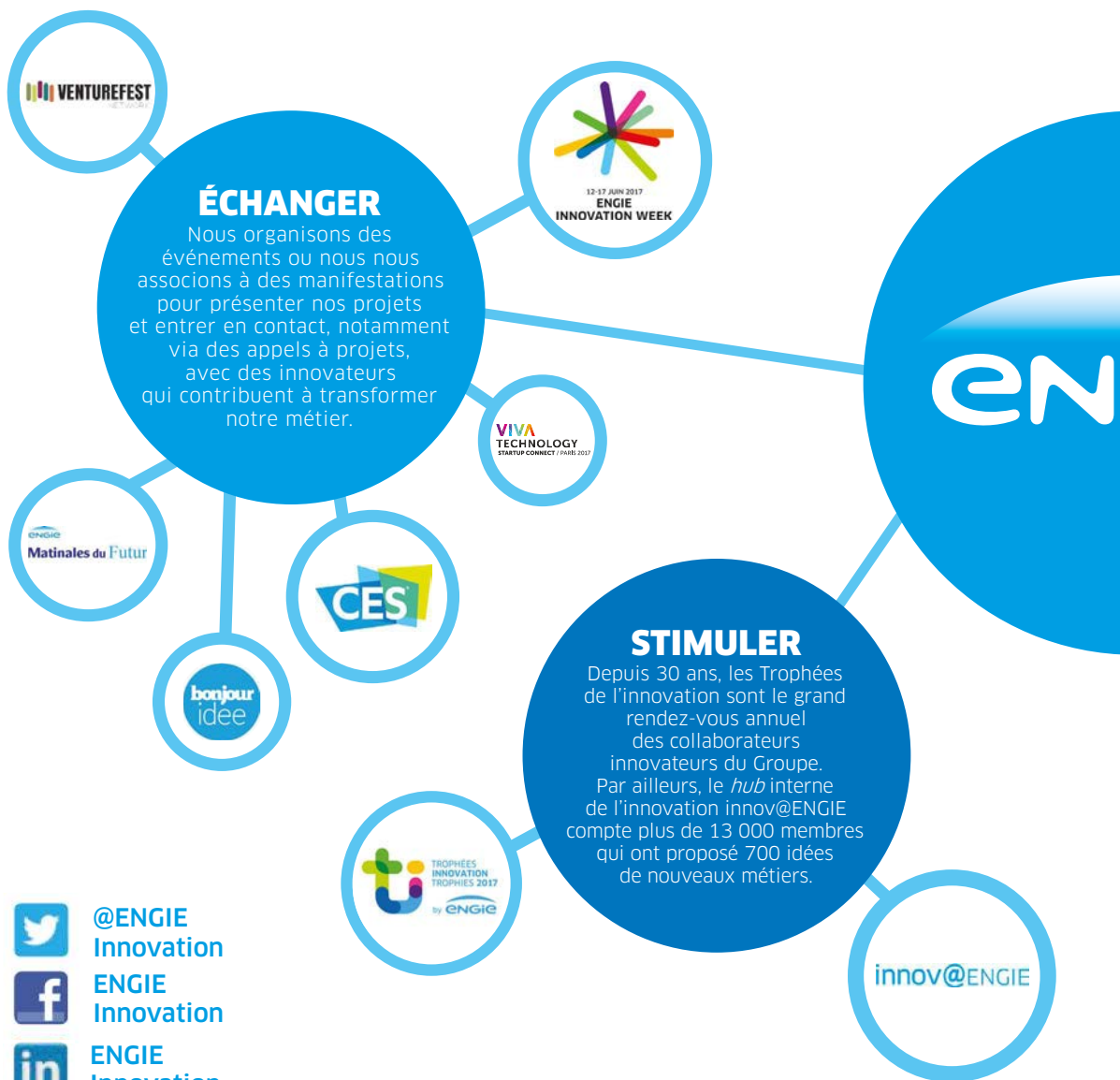
Depuis 150 ans, ENGIE accompagne les transformations de notre monde en apportant des services essentiels au développement. Rejoignez-nous dans cette aventure !

**Isabelle Kocher**  
Directeur Général



# AU CŒUR D'UN ÉCOSYSTÈME INNOVANT

Le défi de la transition énergétique appelle une réponse collective. ENGIE collabore avec des entrepreneurs, des startups, des experts afin d'explorer ensemble de nouveaux territoires.



@ENGIE  
Innovation



ENGIE  
Innovation

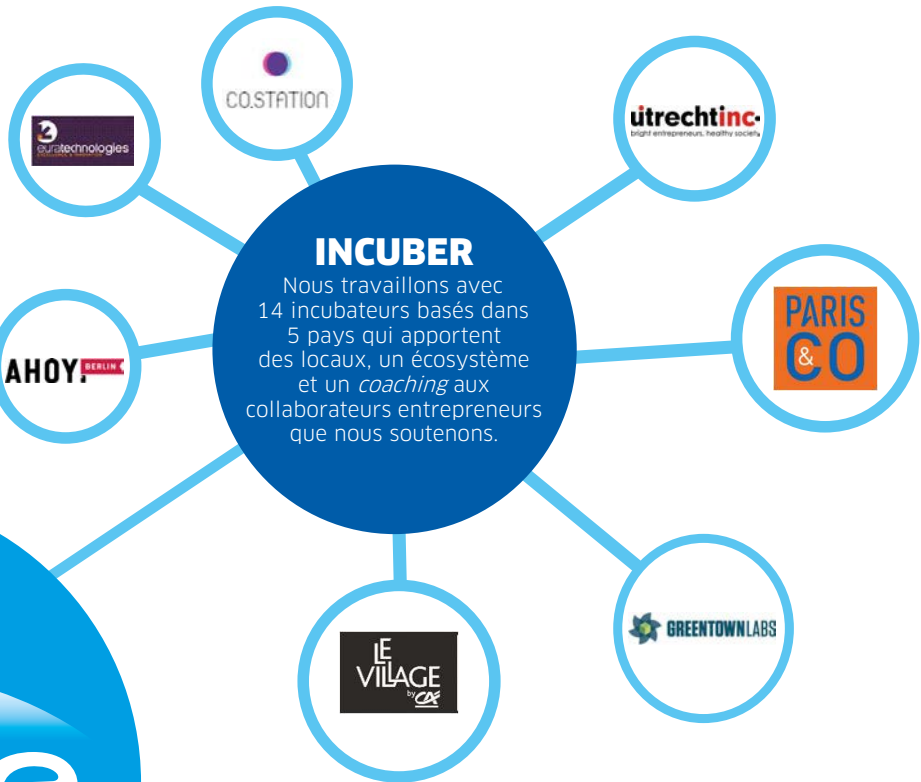


ENGIE  
Innovation



## INCUBER

Nous travaillons avec 14 incubateurs basés dans 5 pays qui apportent des locaux, un écosystème et un *coaching* aux collaborateurs entrepreneurs que nous soutenons.



## INVESTIR

Notre fonds ENGIE New Ventures, doté de 115 millions d'euros, accompagne des startups dont les solutions transforment le monde de l'énergie.



SUIVEZ NOTRE ACTUALITÉ SUR [innovation.engie.com](http://innovation.engie.com)





# ÉCO- SYSTEME

#Workshops

**#territoires**

**#Pitch**

**#APPELS À PROJETS**

**#synergies**

**#interactions**

**#CRÉATIVITÉ**

#market place

**#rencontres**





# BÂTIR UN ÉCOSYSTÈME FAVORABLE À L'INNOVATION OUVERTE

ENGIE noue des partenariats avec l'ensemble des acteurs de l'innovation. Du débat public à la collaboration opérationnelle, le Groupe investit tous les canaux pour rendre tangible la transition énergétique.

## *Hotspot* : la Semaine de l'innovation ENGIE



Chaque année, ENGIE fête l'innovation à travers une centaine d'événements dans plus d'une vingtaine de pays. C'est un moment d'échange privilégié pour les collaborateurs d'ENGIE et leurs partenaires à travers des appels à projets, des conférences, des ateliers de créativité et surtout les Trophées de l'innovation.  
*(Voir page 13)*

### **ENGIE@CES**

Le CES est une vitrine des innovations d'ENGIE. En 2017, le Groupe y a présenté sept solutions internes et a accueilli 16 partenaires sur son stand... et des milliers de visiteurs professionnels.

### **RÉFLÉCHIR ENSEMBLE AUX DÉFIS DE L'ÉNERGIE**

Au travers de rencontres ouvertes au public, ENGIE provoque régulièrement le débat et invite les acteurs du secteur et des experts du monde de l'énergie à donner leur vision de l'impact de la transition énergétique dans tel ou tel secteur de l'économie et de la société.

[bit.ly/matinalesENGIE](http://bit.ly/matinalesENGIE)





©ENGIE / MIRO / Antoine Meyssonier

## Appels à projets : une nouvelle forme de collaboration avec ENGIE

Dans l'exploration d'un nouveau secteur, la formulation d'une offre commerciale ou à l'occasion d'un appel d'offres, il arrive qu'une expertise spécifique manque à ENGIE pour renforcer la qualité et la singularité de son offre. Pour trouver cette compétence, ENGIE lance régulièrement des appels à projets sur des thèmes spécifiques afin de trouver les partenaires capables d'apporter des compétences pointues. Cette consultation permet de déboucher sur des collaborations opérationnelles *ad hoc* ou récurrentes.

Plus de  
**1700**  
propositions déposées  
par des startups

à l'occasion de **60** appels  
à projets lancés  
depuis 2014.

Des **milliers**  
de visiteurs accueillis  
sur le stand **ENGIE** au **CES**.

Plus de  
**100** événements  
dans une vingtaine de pays  
pendant **la Semaine  
de l'innovation ENGIE**.

RÉPONDEZ À NOS APPELS À PROJETS SUR  
**[innovation.engie.com](http://innovation.engie.com)**



# INVES- TISSEMENTS

#ENGIE New Ventures

**#Territoires 100% renouvelables**

**#Energie décentralisée & Stockage**

**#New business**

**#Mobilité durable**

**#Communautés de l'énergie**

**#Bâtiment connecté**

**#ENGIE Fab**

#Codéveloppement

**#Hydrogène**







# INVESTIR DANS DE NOUVEAUX TERRITOIRES

Basé à Paris et à San Francisco, ENGIE New Ventures a pour objectif de prendre des participations minoritaires dans des startups en phase de développement, dont les produits ou les services peuvent contribuer au développement d'ENGIE.

La décision d'investir repose sur la qualité de l'équipe, le caractère innovant et générateur de valeur du projet, les perspectives de développement commercial et l'alignement stratégique avec les priorités d'ENGIE.



## LEADER DU PHOTOVOLTAÏQUE ORGANIQUE

Heliatek est un fabricant de films solaires organiques qui détient le record mondial d'efficacité (13,2 %).

Sa technologie utilise des matériaux organiques déposés sous vide, rouleau par rouleau, via un processus spécifique, simple et économique.

ENGIE a pris une participation dans Heliatek en septembre 2016.



## 1<sup>ER</sup> RÉSEAU DE L'INTERNET DES OBJETS

Fondé en 2009, Sigfox développe dans une vingtaine de pays un réseau de communication à bas débit et à bas coût pour les objets connectés.

ENGIE est entré dans le capital de Sigfox en février 2015, puis a lancé ENGIE M2M, le premier réseau de l'Internet des objets en Belgique et le seul doté de la technologie Sigfox.

ENGIE Cofely a également signé un partenariat avec Sigfox pour enrichir son offre de services pour les entreprises et les collectivités.

Objectif : connecter au moins 100 000 objets, notamment des capteurs de température ou de comptage.



## SOLUTIONS DE MOBILITÉ 100 % VERTE À L'HYDROGÈNE

Symbio propose un système complet de piles à combustible compatibles avec différents types de véhicules.

Exemple : la Renault Kangoo ZE H2 hybride qui a atteint un record d'autonomie avec une conduite continue pendant 367 km.

ENGIE a pris une participation dans Symbio en septembre 2016.

En mai 2017, ENGIE Cofely a annoncé la commande de 50 Kangoo ZE H2 auprès de Symbio, devenant ainsi la première entreprise en France à s'équiper d'une telle flotte de véhicules utilitaires électrique-hydrogène.



© ENGIE / FRANCK DUNOUAU /  
MICHÈLE BOURGEOIS ARCHITECTE DPLG

## Domaines prioritaires d'investissement :

- mobilité durable ;
- communautés de l'énergie ;
- bâtiment connecté ;
- hydrogène ;
- énergie décentralisée & stockage ;
- territoires 100 % renouvelables.

### ACQUISITION D'EV-BOX

En mars 2017, ENGIE a annoncé l'acquisition d'EV-Box, leader européen dans les solutions de recharge de véhicules électriques.

Avec plus de 40 000 bornes de recharge en service dans 20 pays, EV-Box va permettre à ENGIE d'adopter une position unique pour proposer à ses clients de tous horizons et dans le monde entier, des offres innovantes, globales et compétitives en matière de recharge de véhicules électriques et de services associés.

**2014**  
Création du fonds  
ENGIE New Ventures.

**15**  
investissements  
réalisés  
dans des startups.

Plus de

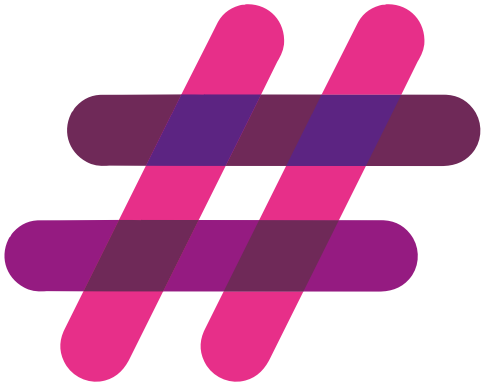
**1200**

startups passées en revue  
par ENGIE New Ventures  
depuis sa création.

**115 M€**  
Budget d'ENGIE New  
Ventures.

PROPOSEZ VOS COMPÉTENCES SUR  
**innovation.engie.com**





# ENTRE- PRENEURS

#Collaborateurs

**#nouveaux métiers** **#Accélération**

**#startup** **#INCUBATEURS**

**#premier marché** #écosystème

**#Idées**







# STIMULER L'INNOVATION INTERNE

Plusieurs dispositifs ont été mis en place par ENGIE pour stimuler et accompagner les innovations des collaborateurs du Groupe.

Tour d'horizon des options ouvertes aux entrepreneurs.

## Le hub interne de l'innovation

ENGIE Innovation rassemble plus de 13 000 membres qui ont déposé plus de 700 idées dans des domaines tels que les solutions intelligentes de production décentralisée, la mobilité alternative ou encore l'utilisation des données au service de l'efficacité énergétique.

ENGIE propose aux collaborateurs de déposer leurs idées ou de recommander une entreprise innovante.



©Amandine Bernigaud



# Trophées de l'innovation

Cette manifestation est depuis 30 ans le grand rendez-vous annuel des collaborateurs-innovateurs d'ENGIE. En 2017, 670 projets d'innovations, à des stades déjà avancés de mise en œuvre, ont été proposés à l'occasion de cette compétition interne.



©Antoine Meysonnier

## UN PROCESSUS D'INCUBATION ORIGINAL ET ÉVOLUTIF

Lancé en 2014, le dispositif d'incubation évolue :

Il s'adresse aux entités du groupe et à ses collaborateurs faisant preuve d'un fort esprit d'entreprise. Il s'ouvre également à l'extérieur et notamment à des entrepreneurs indépendants souhaitant proposer des solutions qui concourent aux objectifs d'ENGIE.

Ce dispositif est ouvert à toutes les étapes de leurs projets : de la formalisation de leur idée au développement commercial d'un produit ou service existant.

L'équipe incubation accompagne les porteurs de projets en les aidant à structurer leurs activités sous forme de startup ; notamment grâce à un support méthodologique, un soutien RH et juridique, l'hébergement dans un incubateur, un coaching, etc.

# 700

idées déposées  
sur [innov@ENGIE](mailto:innov@ENGIE).

# + 5 M€

de chiffre d'affaires.

# 14

 incubateurs  
partenaires dans **5** pays.

# 670

 projets  
issus de **40** pays  
présentés aux Trophées  
de l'innovation 2017.

PROPOSEZ VOS COMPÉTENCES SUR  
[innovation.engie.com](http://innovation.engie.com)

# EN IMAGES



**Innovate  
c'est savoir  
partager.**

ENGIE est au contact des porteurs de projets et les rencontre à l'occasion de toute une série d'événements tels que le CES, Viva Technology, les Matinales du Futur ou Venture Fest.





©Nicolas Gouhier



©Nicolas Gouhier



©Nicolas Gouhier



©Nicolas Gouhier



©Nicolas Gouhier

Inauguration d'ENGIE Fab, février 2017

SUIVEZ NOTRE ACTUALITÉ SUR  
**innovation.engie.com**

Ce document a été réalisé par un imprimeur éco-responsable sur du papier d'origine certifiée. Il est disponible dans la Bibliothèque Virtuelle d'ENGIE ([library.engie.com](http://library.engie.com)) où l'ensemble des publications du Groupe peuvent être consultées en version digitale et commandées au format papier.

Sauf mention contraire, les chiffres figurant dans le présent document sont indiqués au 15 mai 2017.

**Parution:** mai 2017.

**Conception et rédaction:** ENGIE.

**Réalisation:** My Way Agency.

# ENGIE Innovation

Le hub de l'**innovation**

Innovations

Appels à projets

Collaborations

Startups

Compétences

Technologies

[innovation.engie.com](http://innovation.engie.com)



ENGIE Innovation



ENGIE Innovation



# ENGIE Innovation

constitue le trait d'union entre les innovateurs et ENGIE afin de co-construire les solutions énergétiques de demain. Cette plateforme permet aux startups, aux entrepreneurs et aux porteurs de projets de proposer leurs idées et leurs compétences mais aussi de répondre aux appels à projets régulièrement lancés par ENGIE.

[innovation.engie.com](http://innovation.engie.com)



ENGIE  
Innovation



@ENGIE  
innovation



ENGIE  
Innovation



ENGIE  
Innovation



1, place Samuel de Champlain  
92930 Paris La Défense - France  
Tél. : +33 1 44 22 00 00  
[engie.com](http://engie.com)

